



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ, নেত্রকোণা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোণা

এবং

মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর- এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

চূড়ান্ত দাখিলের সময়: বৃহস্পতিবার, জুন ০৮, ২০২৩ ১৩:০৩

মুদ্রণ তারিখ: মঙ্গলবার, জুন ১৩, ২০২৩



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ, নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা

এবং

মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র  
(Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৬

**আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)**

**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:**

- ১) নতুন একাডেমিক ভবন চালু করা হয়েছে।
- ২) হোস্টেল সমূহ, মসজিদ, খেলার মাঠ ও আবাসিক ভবনের অবকাঠামোগত উল্লেখযোগ্য উন্নয়ন হয়েছে। কলেজ ক্যাম্পাস, হোস্টেল সমূহ ক্রাজ সার্কিট ক্যামেরা এর আওতায় আনা হয়েছে।
- ৩) কোভিড চলাকালীন সময়েও একাডেমিক কার্যক্রম যথাযথভাবে চালু রাখা হয়েছে। একাডেমিক ক্যালেন্ডার অনুযায়ী পাঠ্যক্রম পরিচালনা ও পরীক্ষাসমূহ গ্রহণ।
- ৪) শিক্ষকদের জন্য মেডিক্যাল এডুকেশন, ভাইভা পদ্ধতি, অসপি প্রশ্নপত্র প্রণয়ন, ইউনিফর্ম মার্কিং এবং মাল্টিমিডিয়া প্রেজেন্টেশন এর উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।
- ৫) লাইব্রেরীতে পর্যাপ্ত বই মজুদকরণ।
- ৬) টিচিং মেথডলজী বিষয়ে নিয়মিত প্রশিক্ষণ।
- ৭) বিভিন্ন ফেইজের শিক্ষকদের সন্তোষজনক পাঠদান এবং বিভিন্ন প্রফেশনাল পরীক্ষায় অনার্সসহ সাফল্যজনক ফল প্রাপ্তি।
- ৪) সমন্বিত শিক্ষা কার্যক্রমের (Integrated teaching) মাধ্যমে যুগোপযোগী পাঠদান ও জেনেরিক ক্লাস গ্রহণ।
- ৯) শিক্ষার্থীদের শারীরিক ও মানসিক বিকাশে প্রয়োজনীয় পরিবেশ ও উপকরণ (খেলাধুলা, সাংস্কৃতিক ও সামাজিক) নিশ্চিতকরণ।

**সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:**

- ক) শিক্ষার্থী সংখ্যা অনুপাতে শিক্ষকের সংখ্যা অপ্রতুল।
- খ) শিক্ষার্থীদের তীব্র আবাসন সংকট।
- গ) শিক্ষকের শূন্য পদ।
- ঘ) ট্রেনিং প্রোগ্রাম ধারাবাহিক ভাবে অব্যাহত রাখা।

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

- ক) নতুন এমবিবিএস কারিকুলাম বাস্তবায়নে সকল বিভাগের সক্রিয় ও আন্তরিক অংশগ্রহণ।
- খ) ফেইজভিত্তিক সমন্বিত শিক্ষা কার্যক্রম (Integrated teaching) অব্যাহত রাখা।
- গ) চিকিৎসা বিজ্ঞানের মানবিক বিষয়াবলীর (Topics on medical humanities) উপর কার্যক্রম চলমান রাখা।
- ঘ) শিক্ষকদের প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণ।
- ঙ) আর্থিক কার্যক্রম আইন ও বিধি মেনে পরিচালনার লক্ষ্যে পি পি আর প্রশিক্ষণ প্রদানে উদ্যোগ গ্রহণ।
- ঘ) শিক্ষকদের গবেষণা কাজে আরও বেশি সংযুক্ত করার উদ্দেশ্যে রিসার্চ মেথোডলজির উপর প্রশিক্ষণ অব্যাহত রাখা।
- ঙ) ই-লাইব্রেরী স্থাপন।

**২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:**

- ১) হোস্টেল সমূহ, মসজিদ, খেলার মাঠ ও আবাসিক ভবনের অবকাঠামোগত উন্নয়ন।
- ২) যুগোপযোগী একাডেমিক ক্যালেন্ডার ক্যালেন্ডার প্রণয়ন এবং ক্যালেন্ডার অনুযায়ী পাঠ্যক্রম পরিচালনা ও পরীক্ষাসমূহ গ্রহণ।
- ৩) টিচিং মেথডলজী বিষয়ে নিয়মিত প্রশিক্ষণ।
- ৪) সমন্বিত শিক্ষা কার্যক্রমের (Integrated teaching) মাধ্যমে যুগোপযোগী পাঠদান ও জেনেরিক ক্লাস গ্রহণ।
- ৫) শিক্ষা কার্যক্রমকে প্রানবন্ত করার জন্য পাঠ্যক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম যেমন ক্রীড়া সপ্তাহ, মেডিকেল কলেজ ডে, সাংস্কৃতিক সপ্তাহ পালনসহ অন্যান্য জাতীয় দিবস উদযাপন অব্যাহত রাখা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

অধ্যক্ষ, নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা

অধ্যাপক ডাঃ শ্যামল কুমার পাল  
এমবিবিএস, এম.ডি. (অইরোগশি), পিএইচডি (স্বাস্থ্য),  
অধ্যক্ষ  
নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা

এবং

মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ...১৩..... মাসের ...১৩.....  
তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

সার্বজনীন স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করার জন্য মানসম্মত প্রশিক্ষিত জনবল।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

ক) চিকিৎসা শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে মানসম্মত চিকিৎসা শিক্ষা ব্যবস্থা চালুকরণ।

খ) দক্ষতা উন্নয়নের নিমিত্তে প্রশিক্ষণের সুযোগ সম্প্রসারণ।

গ) গবেষণামূলক কাজ বৃদ্ধিকরণ ও জার্নালে প্রকাশকরণ।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. একাডেমিক কার্যক্রম নিশ্চিতকরণ
২. শিক্ষার্থী পাঠদান ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন
৩. শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন
৪. গবেষণা সম্পাদন ও জার্নাল প্রকাশকরণ
৫. নিয়মিত পাঠ্যক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. একাডেমিক ক্যালেন্ডার অনুযায়ী সকল ক্লাস ও পরীক্ষা গ্রহণ।
২. শিক্ষা কার্যক্রম নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে তত্ত্বীয় ও ব্যবহারিক পাঠদান নিশ্চিতকরণ।
৩. শিক্ষার্থীদের শারীরিক, মানসিক ও আত্মিক বিকাশে প্রয়োজনীয় পরিবেশ ও উপকরণ নিশ্চিতকরণ।
৪. শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়নের লক্ষ্যে শিক্ষার্থীদের হাতে কলমে প্রশিক্ষণ প্রদান।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
শিশু মৃত্যু (হাস) (পাঁচ বছরের কম বয়সী) ২০২৫ সালের টার্গেট-২৭	শিশু মৃত্যু (হাস)	প্রতি হাজারে	২৭.২৮	২৭.২৫	২৭.২৫	২৭.১২	২৭	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	৮ম বার্ষিকী পরিকল্পনা (অধ্যায়-১০, পৃষ্ঠা-৫৮৪ এ দেয় ২০২৫ সালের টার্গেট অর্জনের নিমিত্তে), বিডিএইচএস- ২০১৪, বিবিএস-২০১৭, এসভিআরএস-২০২০, ইউনিসেফ, আইপিআইপি; ভলিউম-১, এমআইএস (ডিজিএইচএস), এমআইএস (ডিজিএফপি)
মাতৃ মৃত্যু (হাস) ২০২৫ সালের টার্গেট-১০০	মাতৃ মৃত্যু (হাস)	প্রতি লক্ষে	১৬৫	১৬৩	১৪৫	১৩২	১২০	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	বিডিএইচএস-২০১৪, বিবিএস-২০১৭, এসবিআরএস-২০২০, ইউনিসেফ, আরপিআইপি; ভলিউম-১, এমআইএস (ডিজিএইচএস), এমআইএস(ডিজিএফপি), ৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অধ্যায়-১০, পৃষ্ঠা-৫৮৪ এ দেয় ২০২৫ সালের টার্গেট অর্জনের নিমিত্ত।
মোট প্রজনন হার (TFR) (হাস) ২০২৫ সালের টার্গেট ২.০	মোট প্রজনন হার (TFR)	প্রতি মহিলা	২.০৪	২.০২	২.০১	২.০০৫	২.০	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অর্থ বিভাগ প্রণীত খসড়া- মার্চ/২০২২, এর পৃষ্ঠা নং-৫৮২), ৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা (অধ্যায় ১০, পৃ:৫২২ এ দেয়া ২০২৫ সালের টার্গেট অর্জনের নিমিত্ত), এসভিআরএস ২০২১ (পৃষ্ঠা ১১১), ইউনিসেফ, আরপিআইপি; ভলিউম-১, এমআইএস (ডিজিএইচএস), এমআইএস (ডিজিএফপি)
সকল বিভাগীয় শহরে মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপন (টার্গেট-২০৩০ সালের মধ্যে ১ টি করে মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় সকল বিভাগীয় শহরের জন্য)	মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপনকৃত	সংখ্যা	০১	০১	০১	০১	০১	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর এবং স্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর	সরকারি নির্বাচনী ইশতেহার এবং ব্লস অব বিজনেস (৩) অনুসারে মেডিকেল কলেজ এবং মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় সম্পর্কিত বিষয় বাস্তবায়ন সংক্রান্ত

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সকল ইউনিয়নে (সদর উপজেলা ব্যতিত) স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্র নির্মাণ (টার্গেট- ২০৩০ সালের মধ্যে সকল ইউনিয়নের জন্য)	স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্র স্থাপনকৃত	ক্রমপঞ্জিভূত	৩৩৭৩	৩৩৮১	৩৩৮৪	৩৩৮৬	৩৩৮৯	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর	টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা-৩ অনুসারে : স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা এবং জনসংখ্যা খাতের পরিকল্পিত উন্নয়ন, অবকাঠামোগত উন্নয়ন আবশ্যিক। অষ্টম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা অনুসারে (পৃষ্ঠা নং ৫২৩ ও ৫৩৬) ভৌত অবকাঠামো ও স্বাস্থ্য স্থাপনা নির্মাণ প্রয়োজন।
গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ (২০২৫ সাল পর্যন্ত বাৎসরিক টার্গেট ২ টি)	মেডিকেল জার্নাল প্রকাশিত	সংখ্যা	০২	০২	০২	০২	০২	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	জাতীয় স্বাস্থ্য নীতি ২০১১ অনুসারে চলমান চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় [(ঢ) ও (ট) অনুসারে] স্বাস্থ্য খাতে গবেষণা ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যিক। রুলস অব বিজনেস (৬) অনুসারে গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যিক। স্মার্ট বাংলাদেশ (খসড়া) এর স্বাস্থ্য খাতের নির্দেশনায় পৃষ্ঠা ২১-এর ৫নং প্যারায় সিটিজেন সার্ভের কথা বলা আছে। পাতা ২৬ এ সংশ্লিষ্ট সংস্থার সফটওয়্যার হালনাগাদের কথা বলা আছে।
প্রশিক্ষণের সুযোগ সম্প্রসারণ (২০২৪ সালে মধ্যে ১৫টি সমসাময়িক বিষয়ে বিভাগের সকল কর্মকর্তা/কর্মচারী- কে প্রশিক্ষণ প্রদান)	বিভাগের কর্মকর্তা/কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	৮	১০	১২	১৪	১৬	নিপোর্ট	জাতীয় স্বাস্থ্য নীতি ২০১১ অনুসারে চলমান চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় [(ঢ) ও (ট) অনুসারে] স্বাস্থ্য খাতে গবেষণা ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যিক। রুলস অব বিজনেস (৬) অনুসারে গবেষণার সুযোগ সম্প্রসারণ ও প্রশিক্ষণ বৃদ্ধি আবশ্যিক। স্মার্ট বাংলাদেশ (খসড়া) এর স্বাস্থ্য খাতের নির্দেশনায় পৃষ্ঠা ২১-এর ৫নং প্যারায় সিটিজেন সার্ভের কথা বলা আছে। পাতা ২৬ এ সংশ্লিষ্ট সংস্থার সফটওয়্যার হালনাগাদের কথা বলা আছে। পাতা ২২-এর এ পর্যবেক্ষণ কলামে প্রশিক্ষণের কথা বলা হয়েছে।
পেনশন কেইস নিষ্পত্তি (২০২৫ সালের মধ্যে সক্ষমতা বৃদ্ধিপূর্বক বাৎসরিক প্রাপ্ত পেনশন কেইসের ৭০% নিষ্পত্তি)	পেনশন কেইস নিষ্পত্তি করণ	শতকরা	৪৮	৫০	৬০	৬৫	৭০	পরিবার পরিকল্পনা অধিদপ্তর, স্বাস্থ্য অধিদপ্তর এবং নিপোর্ট	রুলস অব বিজনেস (২২) অনুসারে, আর্থিক বিষয় নিষ্পত্তি সংক্রান্ত।

\*সাময়িক (provisional) তথ্য





কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন# ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] একাডেমিক কার্যক্রম নিশ্চিতকরণ	২০	[১.১] একাডেমিক ক্যালেন্ডার	[১.১.১] ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	তারিখ	তারিখ	৫			০৬.০৭.২৩	০৮.০৮.২৩	১৪.০৯.২৩	১০.১২.২৩	১২.০৩.২৪	৩০.০৯.২৪	৩০.০৯.২৫
			[১.১.২] বাস্তবায়নের হার	সমষ্টি	%	৫			৮০	৭০	৬০	৫০	৪০	৮২	৮৫
		[১.২] ডিজিটাল টিম	[১.২.১] ডিজিটাল টিম গঠন	তারিখ	তারিখ	৪			০৬.০৭.২৩	৩০.১১.২৩	১৭.১২.২৩	২১.০১.২৪	২৫.০২.২৪	৩০.০৮.২৪	২৭.০৭.২৫
			[১.২.২] রিপোর্ট দাখিল	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[১.৩] শিক্ষক মূল্যায়ন	[১.৩.১] শিক্ষক মূল্যায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১০	৯	৮	৭	৬	১৫	২০
[২] শিক্ষার্থী পাঠদান ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন	২০	[২.১] মাতক পর্যায়ে তথ্যীয় ও ব্যবহারিক ক্লাস গ্রহন	[২.১.১] ফেইজ-১ এর সকল বিষয়ে পাঠদান ফেইজ- ২ এর সকল বিষয়ে পাঠদান ফেইজ-৩ এর সকল বিষয়ে পাঠদান ফেইজ-৪ এর সকল বিষয়ে পাঠদান	সমষ্টি	ঘন্টা	১০			৩৫৫০	৩৩৭৫	৩০০০	২৯৯০	২৮৫০	৩৫৬৭	৩৫৭৫
			[২.২] প্রশিক্ষণ ও এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১০			২০	১৮	১৬	১৪	১৪	২৫	৩০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৩] শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষার গুনগত মানোন্নয়ন	১০	[৩.১] টিচিং মেথডলজি প্রশিক্ষণ	[৩.১.১] শিক্ষকদের টিচিং মেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	শিক্ষক সংখ্যা	৫	০	০	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০	৫০	৬০
		[৩.২] রিসার্চ মেথডলজী প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] শিক্ষকদের রিসার্চ মেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	শিক্ষক সংখ্যা	৫	০	০	২০	১৮	১৬	১৪	১২	৩০	৪০
[৪] গবেষণা সম্পাদন ও জার্নাল প্রকাশকরণ	১০	[৪.১] শিক্ষকদের গবেষণা সম্পাদন	[৪.১.১] দেশী ও বিদেশী জার্নালে শিক্ষকদের প্রকাশনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৫	৪	৩	২	১	৭	৭
		[৪.২] জার্নাল প্রকাশনা	[৪.২.১] জার্নাল প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			২	১	০	০	০	২	২
[৫] নিয়মিত পাঠ্যক্রম বহির্ভূত কার্যক্রম	১০	[৫.১] সাংস্কৃতিক ও ক্রীড়া সপ্তাহ	[৫.১.১] শিক্ষার্থীদের জন্য সাংস্কৃতিক ও ক্রীড়া সপ্তাহ আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৫	৪	৩	২	১	৮	৮
		[৫.২] জাতীয় দিবস উদযাপন	[৫.২.১] মাতৃভাষা দিবস, স্বাধীনতা দিবস, জাতীয় শোক দিবস ও বিজয় দিবস উদযাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৪	৩	২	১	০	৪	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, অধ্যক্ষ, নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা, মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর হিসাবে অধ্যক্ষ, নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



অধ্যাপক ডাঃ শ্যামল কুমার পাল  
এমবিবিএস, এমডিএল, ইউসিপি, নিউইটি (ক্যান)  
অধ্যক্ষ  
নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা

১৯.০৬.২০২৬

অধ্যক্ষ

নেত্রকোনা মেডিকেল কলেজ, নেত্রকোনা

তারিখ



মহাপরিচালক  
স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর

১৯.০৬.২০২৬

তারিখ

অধ্যাপক ডা. মোঃ টিটো মিয়া  
মহাপরিচালক  
স্বাস্থ্য শিক্ষা অধিদপ্তর  
মহাখালী, ঢাকা-১২১২।

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এম আইএস (MIS)	এম আইএস (Management Information System)
২	এসভিআরএস (SVRS)	এসভিআরএস (Simple Vital Registration System)
৩	ডিজিএইচএস (DGHS)	ডিজিএইচএস (Directorate General of Health Service)
৪	ডিজিএফপি (DGFP)	ডিজিএফপি (Directorate General of Family Planning)
৫	সিএমই (CME)	সিএমই (Center For Medical Education)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] একাডেমিক ক্যালেন্ডার	[১.১.১] ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	একাডেমিক কো-অর্ডিনেটর, একাডেমিক কাউন্সিল	সংশ্লিষ্ট বিভাগ ও কমিটি সমূহ হতে প্রাপ্ত তথ্য অফিস প্রধান কর্তৃক সত্যায়িত
	[১.১.২] বাস্তবায়নের হার		
[১.২] ডিজিটাল টিম	[১.২.১] ডিজিটাল টিম গঠন	অধ্যক্ষ। ডিজিটাল টিম প্রধান	সংশ্লিষ্ট বিভাগ ও কমিটি সমূহ হতে প্রাপ্ত তথ্য অফিস প্রধান কর্তৃক সত্যায়িত
	[১.২.২] রিপোর্ট দাখিল		
[১.৩] শিক্ষক মূল্যায়ন	[১.৩.১] শিক্ষক মূল্যায়ন	একাডেমিক কাউন্সিল	একাডেমিক কাউন্সিলের রিপোর্ট
[২.১] স্নাতক পর্যায়ে তত্ত্বীয় ও ব্যবহারিক ক্লাস গ্রহণ	[২.১.১] ফেইজ-১ এর সকল বিষয়ে পাঠদান ফেইজ- ২ এর সকল বিষয়ে পাঠদান ফেইজ-৩ এর সকল বিষয়ে পাঠদান ফেইজ-৪ এর সকল বিষয়ে পাঠদান		
[২.২] প্রশিক্ষণ ও এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ	[২.২.১] স্নাতক পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের এসেসমেন্ট পরীক্ষা গ্রহণ	সংশ্লিষ্ট বিভাগ	
[৩.১] টিচিং মেথডলজি প্রশিক্ষণ	[৩.১.১] শিক্ষকদের টিচিং মেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	রিসার্চ সেল	রিসার্চ সেল প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৩.২] রিসার্চ মেথডলজী প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] শিক্ষকদের রিসার্চ মেথডলজী বিষয়ে প্রশিক্ষণ	রিসার্চ সেল	রিসার্চ সেল প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.১] শিক্ষকদের গবেষণা সম্পাদন	[৪.১.১] দেশী ও বিদেশী জার্নালে শিক্ষকদের প্রকাশনা	একাডেমিক কো-অর্ডিনেটর ও জার্নাল কমিটি	অধ্যক্ষের প্রত্যয়নপত্র
[৪.২] জার্নাল প্রকাশনা	[৪.২.১] জার্নাল প্রকাশ	একাডেমিক কো-অর্ডিনেটর ও জার্নাল কমিটি	অধ্যক্ষের প্রত্যয়নপত্র
[৫.১] সাংস্কৃতিক ও ক্রীড়া সপ্তাহ	[৫.১.১] শিক্ষার্থীদের জন্য সাংস্কৃতিক ও ক্রীড়া সপ্তাহ আয়োজন	অধ্যক্ষের কার্যালয়	প্রাপ্ত তথ্য ও ছবি
[৫.২] জাতীয় দিবস উদযাপন	[৫.২.১] মাতৃভাষা দিবস, স্বাধীনতা দিবস, জাতীয় শোক দিবস ও বিজয় দিবস উদযাপন	অধ্যক্ষের কার্যালয়	প্রাপ্ত তথ্য ও ছবি

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--



সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ